

Bilancio Sociale Anno 2019

Indice

Premessa del Presidente

Informazioni generali sulla Cooperativa e sugli Amministratori

- Missione, struttura di governo e portatori di interesse
- Informazioni generali sulla forza lavoro
- I servizi offerti ed i risultati conseguiti
- Esame della situazione finanziaria
- Sintesi e prospettive future

Redazione Bilancio Sociale: Elena Casadei per l'impianto generale - Silvana Calvetti per dati Bilancio, Sabrina Pelamatti per i dati amministrativi - Barbara Gualeni per Servizi C.D.D., C.S.S., C.A.R.D. - Elena Rivadossi per C.S.E., S.F.A. e ARCH.E'. - Caterina Pellegrinelli per Appartamenti Protetti, Valentina Taboni per SAD e RSA Aperta, Eleonora Zanardini e Nanniva Della Noce per Area Minori e Famiglia, Silvia Tiberti e Giancarlo Mensi per Comunità Alloggio, Centro Diurno e Centro Aggregativo e Gabriele Crimella per Area Progetti.



FACEBOOK Arcobaleno Società Cooperativa Sociale Onlus









Cari Soci,

il Bilancio Sociale, alla sua **XI edizione**, **rendiconta attività**, **processi e servizi realizzati nel corso del 2019**, sotto il profilo economico, etico, sociale professionale, culturale e di impatto sociale.

Chiudiamo oggi questo esercizio e dopo oltre 25 anni al timone di una nave che da piccola scialuppa di salvataggio per le persone più fragili ha saputo trasformarsi in un grande veliero, capace di navigare verso rotte di sempre maggiore responsabilità nei confronti dei più bisognosi e che, a vele spiegate, continuerà a navigare in tale direzione. Quello che Arcobaleno è ad oggi diventato, rappresenta per me motivo di grande orgoglio e di soddisfazione. I traguardi raggiunti sono innumerevoli, difficile persino ricordarli tutti. La nostra missione non si dovrà mai definire "raggiunta" perché all'orizzonte nuove sfide...ci attendono e solo con l'umiltà, unita a una grande forza d'animo, potremo continuare a rispondere ai bisogni che emergeranno dalla nostra comunità e dal nostro amato territorio.

Il 2019 è stato sicuramente un anno molto importante che ha visto Arcobaleno accogliere all'interno della sua famiglia La Casa del Fanciullo, storica cooperativa fondata a Brescia nel 1976 e che in oltre 40 anni di attività si è dimostrata vicina ai minori con servizi innovativi capaci di far fronte, con professionalità e passione, al disagio giovanile. Questa unione ci ha permesso di rafforzare e allargare il nostro impegno sul territorio e ciò non può che essere l'ennesimo motivo di orgoglio. Ma oltre a questo, deve rappresentare soprattutto uno stimolo, perché maggiore è la nostra presenza sul territorio e maggiori sono le responsabilità di cui ci facciamo carico.

Questo discorso chiude il mandato, e, in considerazione dei grossi progetti in cantiere, insieme al mio team dò la mia disponibilità a continuare il percorso iniziato; accompagnando ancora una volta Arcobaleno al raggiungimento di nuovi ed importanti obiettivi.

Vorrei concludere rivolgendomi a tutti i soci: i nuovi, i "vecchi" ed anche a quelli che verranno, ieri, oggi, domani per un futuro migliore, dove, chi è più fragile troverà sempre nella nostra grande famiglia una mano a cui aggrapparsi"









IL PRESIDENTE

Angelo Farisoglio

DATI SOCIALI e della FORZA LAVORO

COMPAGINE SOCIALE	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
TOTALE	94	95	99	106	109	112	136	137	139	169
UOMINI	27	27	28	29	33	30	47	49	50	63
DONNE	67	68	71	77	76	82	89	88	89	103
SOCI LAVORATORI	45	45	48	52	51	54	57	56	56	70
SOCI FRUITORI	9	9	9	10	10	10	10	11	11	10
SOCI VOLONTARI	40	41	42	44	48	48	51	52	56	61
SOCI SOVVENTORI	0	0	0	0	0	0	18	18	17	25
Soci Persone Giuridiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
N° consiglieri d'Amministrazione	11	11	11	11	11	10	11	11	11	11
N° donne nel C.d.A.	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6
N° cittadini stranieri nel C.d.A.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

DIPEN	DENTI						
	DONNE	UOMINI	ITALIANI	STRANIERI	COMUNITARI	EXTRACOMUNITARI	TOTALE ASSUNTI
2010	94	8	98	1	1	0	102
2011	86	6	86	1	1	0	92
2012	84	6	89	1	1	0	90
2013	86	7	92	1	1	0	93
2014	88	7	94	1	1	0	95
2015	89	8	96	1	1	0	97
2016	89	7	95	1	1	0	96
2017	89	6	94	1	1	0	95
2018	92	7	98	1	1	0	99
2019	113	12	122	3	2	1	125









	ANZIANIT	A' DI SERVIZIO	O DEI DIPENDI	ENTI
	MENO DI 2 ANNI	DA 2 A 5 ANNI	DA 5 A 10 ANNI	DA PIU DI 10 ANNI
2010	19	29	41	13
2011	10	27	25	30
2012	6	24	30	30
2013	11	9	41	32
2014	10	14	34	37
2015	11	14	27	45
2016	7	19	22	48
2017	10	13	21	51
2018	16	13	19	51
2019	20	18	14	73

ETA' ANAG	RAFICA DEI DPEND	ENTI			
	18-25 ANNI	26-35 ANNI	36-45 ANNI	46-55 ANNI	> 55 ANNI
2010	9	32	32	19	2
2011	5	31	31	16	2
2012	4	35	35	17	4
2013	5	33	35	17	3
2014	1	26	38	24	6
2015	3	23	38	28	5
2016	6	24	35	27	4
2017	5	16	40	25	9
2018	5	18	40	25	11
2019	6	21	50	35	13









		LIVE	ELLI D	IINQ	UADI	RAME	NTO	DEI D	IPENI	DENT	T .		
	A1	A2	B1	C1	C2	С3	D1	D2	D3	E1	E2	F1	F2
2010	0	1	5	45	0	12	13	19	1	2	1	1	0
2011	0	2	3	43	0	10	13	15	2	2	1	1	0
2012	0	0	3	49	0	3	12	17	2	2	1	1	0
2013	0	0	3	47	0	5	12	21	2	1	2	1	0
2014	0	0	3	47	0	6	12	21	1	1	3	1	0
2015	0	0	3	48	0	6	12	22	1	1	3	1	0
2016	0	0	3	45	0	5	18	20	1	1	2	1	0
2017	0	0	2	48	0	6	17	16	1	1	3	1	0
2018	0	0	3	48	1	5	18	17	2	1	3	1	0
2019	1	1	2	53	0	5	20	30	5	4	3	1	0

	RUG	OLI DEI DI	PENDE	NTI								
	RESP.	COORD.	EDUC.	AMM.	ANIMAT	cuoco	ASA/OSS	FISIO/MASSO	PULIZIE	INFERM	AUTISTA	ATT.MAN.
2012	1	5	26	4	1	4	42	2	2	0	1	2
2013	1	5	28	4	1	4	44	2	2	0	1	1
2014	1	5	29	4	1	4	45	2	2	0	1	1
2015	1	5	30	4	1	4	46	2	2	0	1	1
2016	1	6	25	3	2	4	48	2	3	0	1	1
2017	1	6	28	3	2	4	46	1	3	0	0	1
2018	1	6	28	4	2	4	48	1	3	1	0	1
2019	1	8	51	3	1	5	47	2	5	1	0	1









COGNOME E NOME	RESIDENTE	CARIO	CA	Deleghe
Farisoglio Angelo	Breno	Presidente	Gratuita	si
Morandini Caterina	Bienno	Vice Presidente	Gratuita	Si
Ricca Riccardo	Camignone	Consigliere	Gratuita	no
Giorgi Augusta	Malegno	Consigliere	Gratuita	no
Rivadossi Elena	Borno	Consigliere	Gratuita	Si
Barbara Giorgi	Breno	Consigliere	Gratuita	no
Sanzogni Gaia	Esine	Consigliere	Gratuita	Si
Prandini Armando	Malegno	Consigliere	Gratuita	si
Crimella Gabriele	Artogne	Consigliere	Gratuita	no
Emilia Piccinelli	Malegno	Consigliere	Gratuita	no
Conticelli Fabio Andrea	Breno	Consigliere	Gratuita	no
	0	RGANI DI CONTROLLO		
Bonetti Pier Valentino	Cividate Camuno	Presidente Collegio Si	ndacale	
Gelpi Maria Giovanna	Breno	Sindaco Effettivo		
Lascioli Giovanni Pietro	Iseo	Sindaco Effettivo		
Farisoglio Marco	Breno	Sindaco Supplente		
Silistrini Augusto	Breno	Sindaco Supplente		

	VITA ASS	OCIATIVA	
N° CDA	DATA	N° PART	ECIPANTI
1	29/01/2019	1	4
2	12/02/2019	1	2
3	6/03/2019	1	7
4	27/03/2019	1	3
5	01/10/2019	1	4
6	28/11/2019	1	2
N° ASSEMBLEE	DATA	N° PARTECIPANTI	CONTENUTO
1	23/04/2019		 Approvazione Bilancio d'Esercizio al 31/12/2018 e relative deliberazioni; Approvazione Bilancio Sociale al 31/12/2018; Nomina Collegio Sindacale; Fusione con Cooperativa Casa del Fanciullo.









ADESIONI, PARTECIPAZIONI E COLLABORAZIONI

Confcooperative Lombardia- Federsolidarietà-Consorzio CGM- Credito Cooperativo BCC Consorzio SOL.CO. CAMUNIA-Cooperative Sociali: SOLECO, IL FARO, AGRICOLA- Forum Terzo Settore Valle Camonica, Fondazione Rete Sociale Camuna, GAL, Il Leggio SCS.

MISSIONE, STRUTTURA DI GOVERNO E PORTATORI DI INTERESSI

Arcobaleno, attiva dal 1986 persegue il proprio scopo sociale nell'ambito dei servizi per minori, disabili e anziani. Innovazione, sperimentazione, lavoro di rete e promozione dell'Impresa Sociale, sono i valori che favoriscono un confronto fatto di scambi di competenze con altre realtà sociali ed istituzionali al fine di sensibilizzare una consapevolezza partecipata circa i bisogni delle persone fragili. Arcobaleno opera affinché si consolidi la consapevolezza circa le potenzialità della cooperazione sociale, la risposta efficace ai bisogni sociali rappresenta lo stimolo ed il supporto alla promozione dell'impresa sociale. La rete dei soggetti istituzionali: A.T.S. (Agenzia Tutela della Salute) della Montagna e A.S.S.T. (Azienda Socio Sanitaria Territoriale) Valle Camonica, per le attività sanitarie e sociosanitarie integrate¹, per la vigilanza e controllo delle unità d'offerta e per due progetti specifici legati all'area dei servizi domiciliari per anziani e famiglia; A.T.S.P. (Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona) Valle Camonica; Comunità Montana di Vallecamonica, Comuni d'appartenenza dei nostri ospiti/clienti; Associazioni di Volontariato presenti sul nostro territorio.

¹ Legge Regionale n°31/1997

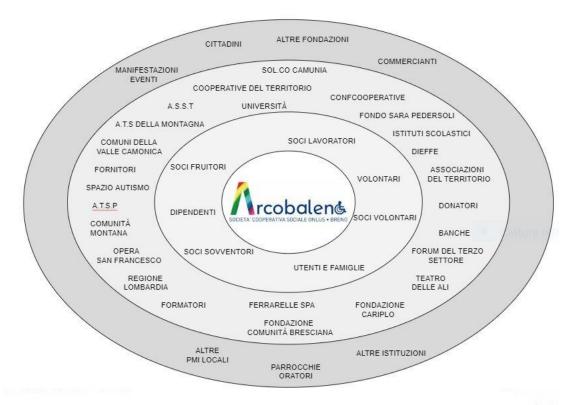








PORTATORI DI INTERESSE



Anno	Dipendenti	Assunti	Dimessi	Tempo Indeterminato	Tempo Determinato
2009	104	16	12	75	29
2010	99	18	19	81	18
2011	92	7	15	78	14
2012	90	8	10	81	9
2013	93	16	13	82	11
2014	95	18	8	79	16
2015	97	11	10	84	13
2016	96	12	12	87	9
2017	95	10	11	84	11









2018	99	9	5	84	15
2019	125	13	10	111	14

ANNO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Dipendenti Donne	97	92	86	84	86	88	89	89	89	92	113
N° Maternità	7	12	15	7	7	10	10	6	7	5	4
N° gg congedo maternità	719	840	0	0	0	45,50	864	1399	1455	570	682

ANNO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ore Formazione	366	580	300	438	681	320,5	621	194	537.50	658	390
DIPENDENTI	50	47	53	66	47	30	40	28	93	55	62

ANNO	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
N° INFORTUNI	2	1	0	0	0	1	3	0	1	2	1









PRESENTAZIONE DEI SERVIZI PER AREE

CENTRO DIURNO PER PERSONE DISABILI, COMUNITA' ALLOGGIO SOCIO SANITARIA, COMUNITA' ALLOGGIO RESIDENZIALE DISABILI

Coordinatrice Barbara Gualeni

Obiettivi raggiunti

- Integrazione realtà del territorio
- Integrazione operatori CSS comunità minori
- Aggiornamento fasas
- Rinnovo locali
- Aumento volontari

Progetti in corso

- Rinnovo locali
- Formazione comune CSS e Comunità Minori

- Rinnovo locali
- Ampliare le conoscenze competenze relazionali progettuali
- Cortometraggio CSS e Comunità Minori









CENTRO SOCIO EDUCATIVO, SERVIZIO EDUCATIVO TERRITORIALE E LABORATORI DI PRODUZIONE SOCIALE

Coordinatrice Elena Rivadossi

Obiettivi raggiunti

- Maggiore presenza nelle scuole
- Aumento del numero degli utenti
- Maggiore diversificazione delle attività proposte
- Utilizzo della CAA in servizio

Progetti in corso

- Laboratori negli istituti scolastici
- Attività di ergoterapia
- Attività di mantenimento cognitivo
- Psicomotricità
- Sensibilizzazione e contatto con il territorio

- Formazione dell'equipe sulla doppia diagnosi e aggiornamento conoscenze icf
- Implementazione ulteriore attività didattiche
- Consolidamento rapporti con istituti scolastici
- Mantenimento collaborazioni con il territorio









APPARTAMENTI PROTETTI

Coordinatrice Caterina Pellegrinelli

Obiettivi raggiunti

- Mantenimento delle buone condizioni fisiche delle ospiti
- Aumento delle autonomie domestiche: grazie a strumenti che la cooperativa ha acquistato
- Maggior integrazione nei vari ambienti frequentati
- Cura del proprio corpo e benessere fisico raggiunto grazie al supporto di figure professionali specifiche esterne
- Implementate le collaborazioni con servizi del territorio

Progetti in corso

- Restano attive le collaborazioni con:
- 1. "Il centro movimento benessere" di Darfo B.T (BS)
- 2. "GVS" Gruppo volontari del sorriso
- 3. "C.R.I. Croce rossa italiana sede di Breno (BS)
- 4. "Polisportiva disabili Valle Camonica
- Attivate collaborazioni con:
- 1. Dottor Giovanni Montagna nutrizionista e medico dello sport
- 2. "Acuna Matata" centro estetico Bienno (BS)
- 3. "Acconciatura Chiara" Malegno (BS)
- 4. Museo camuno direttore Federico Troletti

- Realizzazione mostra fotografica "contatto "
- Presentazione video "5 donne"
- Vacanza annuale
- Miglioramento degli obiettivi consolidati









AREA MINORI E FAMIGLIA

(Area Breno)

Coordinatrice Eleonora Zanardini

Obiettivi raggiunti

- Fidelizzazione delle scuole 17 istituti ci hanno scelto, 1172 ore, 6 operatori
- Incremento del fatturato del CTEE
- Realizzazione del grest in fattoria Summer Farm
- Sostenere figure genitoriali fragili
- Sostenere il minore disabile nelle autonomie primarie, nella socializzazione, nell'apprendimento scolastico e dare sollievo alle famiglie
- Formazione operatori Guya Raco
- Inserire nuovi servizi nel CTEE (lezioni private, nutrizionista, sportello CAA)
- Fundraising (sperimentato per raccogliere fondi per il progetto liberi di comunicare)
- Realizzazione dopo scuola (Malegno, Piazze, Gianico)
- Grest Niardo, Braone

Progetti in corso

- Liberi di comunicare Comunicazione Aumentativa Alternativa
- Power Up (lezioni private a costi scontati)
- Segni di futuro
- Supervisione operatori ADE con la dott.ssa Miriam Masserdotti
- Formazione operatori equipe CAA al Policlinico di Milano
- DGR adolescenti in difficoltà

- Incrementare il legame con le scuole fornendo nuovi percorsi formativi, coinvolgerle nei progetti
- Far conoscere sempre di più il CTEE attraverso pubblicizzazione
- Inserire nuovi servizi nel CTEE (interventi educativi in CAA)
- Portare avanti il servizio di CAA coinvolgere la NPIA e verdello
- Realizzazione del grest in fattoria









Fundraising

AREA MINORI E FAMIGLIA

(Area Darfo Boario Terme)

Coordinatrice Silvia Tiberti

Obiettivi raggiunti

- Progettazione con il Comune di Darfo Boario Terme del Progetto più vicine meno sole
- Realizzazione del Progetto Più vicine meno sole con azioni interne ed esterne sul territorio di Montecchio presso case Aler
- Aumento numero minori inseriti presso Centro Diurno Minori Scarabeo
- Mantenimento e rafforzamento della condivisione con azienda territoriale servizi alla persona dell'andamento del servizio Centro Diurno Minori Scarabeo
- Formazione Centro diurno minori scarabeo e comunità alloggio minori L'Impronta tecnica dbt
- Sostegno psicologico minori inseriti presso Comunità alloggio minori L'impronta
- Gestione di una messa alla prova presso il servizio di comunità alloggio minori L'Impronta
- Miglioramento struttura comunità alloggio con tinteggiatura
- Supervisione equipe servizio comunità alloggio minori
- Predisposizione progetto per appartamento per l'autonomia per ragazzi in prosieguo amministrativo
- Approvazione del progetto di ristrutturazione dei locali al pianoterra dell'Unità locale
- Prima fase di confronto e definizione di un sistema organizzativo e gestionale post fusione
- Collaborazione tra comunità alloggio minori L'Impronta e C.S.S. in termini di personale

Progetti in corso

- Avvio progetto C'Entro Anch'lo (con il sostegno del Comune di Darfo e della Fondazione della Comunità Bresciana) attualmente attività a distanza
- Progetto ristrutturazione locali piano terra
- Avvio progetto appartamento protetto per ragazzi in prosieguo amministrativo
- Attività di sostegno a distanza delle famiglie e dei minori del Centri Diurno minori Scarabeo e del progetto C'entro Anch'io

Obiettivi futuri

Consolidare gli aspetti tecnici relativi alla fusione









AREA ANZIANI

Coordinatrice Valentina Taboni

Obiettivi raggiunti

- Maggior celerità nell'attivazione di nuove utenze
- Garantita allo staff degli operatori una continuità rispetto alla propria utenza di riferimento, evitando turn over
- Maggior numero di prestazioni per mantenimento e miglioramento delle attività motorie
- Maggior coinvolgimenti degli operatori nelle attività interne della cooperativa
- Diversi corsi di formazione per gli operatori

Progetti in corso

- Mantenimento servizi in oltre 20 Comuni della Valle Camonica
- Sensibilizzazione utenze rispetto a eventuali emergenze stagionali

- Consentire la maggior permanenza nel quotidiano ambiente di vita
- Migliorare la qualità della vita stessa della persona anziana e delle rete familiare
- Migliorare ancor di più la comunicazione sul territorio









SERVIZIO GESTIONE RSA FONDAZIONE F.LLI BONA DI CAPO DI PONTE

Coordinatrice Claudia Angeli

Obiettivi raggiunti

- Diminuzione dei casi di caduta fra gli ospiti
- Maggior attenzione al dolore degli ospiti

Progetti in corso

- Progetto di musica degli ospiti con animatrice
- Corretto uso del programma "tutti per te"
- Introduzione di 3 nuovi turni
- Apertura nuovo nucleo 3

- Monitoraggio livelli idratazione e malnutrizione
- Diminuzione delle cadute
- Diminuzione delle piaghe da decubito
- Maggior attenzione al dolore degli ospiti









AREA PROGETTI

Coordinatore Gabriele Crimella

Obiettivi raggiunti

- Progetto "Coltivare Valore"
- Riapertura del Centro Aggregativo di Darfo B.T.
- Nuova collaborazione con l'oratorio di Breno
- Seconda edizione di "Sport, benessere e solidarietà"
- Seconda edizione del progetto "Power up!"
- Finanziamenti e partecipazioni varie.

Progetti in corso

- Progettazione Servizio Civile con Sol.Co.
- Gestione del progetto "Coltivare Valore"
- Co-progettazione su bando "Cambio rotta"
- Progetti vari in fase di valutazione: #conciliamo;
- Co-progettazione con Sol.Co. Sondrio su bando minori.
- Richieste contributi in fase di valutazione.
- Campagna 5X1000
- Gestione e potenziamento del sito e dei canali social

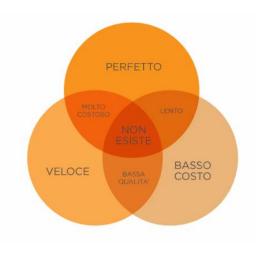
- Potenziamento sportello anziani
- Nuova progettazione CAA
- Digitalizzazione del lavoro
- Nuove collaborazioni col territorio bresciano
- Rilancio del Centro Aggregativo di Darfo B.T. (nuovi servizi)
- Progettazione post covid19 in area CTEE











SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Relativamente al Servizio di Prevenzione e protezione, per l'anno 2019 la Cooperativa ha rispettato gli obblighi di legge previsti dal T.U. 81/08 e si è provveduto ad aggiornare il Documento di Valutazione dei Rischi. Prosegue l'incarico in qualità di RSPP esterno del Sig. Fabrizio Nodari. Durante l'anno 2020 si completeranno i corsi specifici per i dipendenti.

ESAME DELLA SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Bilancio Sociale si pone come strumento di presidio di tutte le dimensioni dell'agire dell'organizzazione. In tal senso monitora anche l'andamento della dimensione economica, che seppur strumentale rispetto al perseguimento delle finalità sociali, è in grado di influenzare direttamente o indirettamente il conseguimento della missione. La relazione mette in evidenza le modalità attraverso le quali la cooperativa sociale produce utili e reperisce le eventuali risorse economiche aggiuntive e come queste vengono utilizzate per il perseguimento delle finalità tenuto conto degli obiettivi e delle strategie già precedentemente evidenziate.









	ANDAMENTO RACCOLTA FONDI 5 X 1000						
Anno	Importo	Preferenze	Data di erogazione				
2006	€.22.983,44	705	16/09/2008				
2007	€.31.135,44	947	21/12/2009				
2008	€.32.662,66	990	21/12/ 2010				
2009	€.30.513,95	951	27/09/2011				
2010	€.25.220,69	999	23/11/2012				
2011	€.22.504,81	927	23/08/2013				
2012	€.18.768,67	621	28/10/2014				
2013	€.24.099,91	871	04/11/2015				
2014	€. 27.782,80	834	07/11/2016				
2015	€. 28.478,22	853	11/08/2017				
2016	€. 30.322,35	884	16/08/2018				
2017	€. 28.856,69	836	08/08/2019				
2018	€. 25.204,30	777					
Totale €. 348.533,93							

ANDAMENTO RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI					
Anno 2008	€. 1.821.138,00				
Anno 2009	€. 2.173.214,00				
Anno 2010	€. 2.274.273,00				
Anno 2011	€. 2.272.935,00				
Anno 2012	€. 2.206.445,00				
Anno 2013	€. 2.214.431,00				
Anno 2014	€. 2.293.504,00				
Anno 2015	€. 2.313.185,00				
Anno 2016	€. 2.319.927,00				
Anno 2017	€. 2.271.576,00				
Anno 2018	€. 2.267.797,00				
Anno 2019	€. 2.716.273,00				

PROVENIENZA RICAVI	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018	ANNO 2019
Da Cooperative	2.698,76	8.533,00	2.492,00	176,88	-
Da Enti pubblici,	2.250.930,35	2.185.065,51	2.086.386,59	2.054.614,00	2.357.795,41
Fondazioni, Enti					
Da Privati	50.013,79	96.093,11	113.893,76	105.235,68	318.231,48
Da Aziende private	1.763,00	1.012,00	1.577,00	2.161,00	6.424,59
Da Consorzi	7.779,00	29.223,50	67.227,00	105.610,00	33.821,50
TOTALE	€.2.313.184,90	€.2.319.927,12	€.2.271.576,37	€.2.267.797,65	€.2.716.272,98









Ai sensi dell'art. 2513 del Codice Civile, si segnala che la cooperativa, nell'esercizio chiuso al 31/12/19 ed in quello precedente, ha intrattenuto rapporti economici nei confronti dei soci tali da consentirle il rispetto delle condizioni di mutualità prevalente.

	Scambio verso i soci	Totale voce	% riferibile a soci
Costo del lavoro	1.402,898€	2.381.972€	58,90%

SINTESI, PROSPETTIVE E OBIETTIVI

Il Bilancio Sociale di Arcobaleno è frutto di un lavoro condiviso, ogni responsabile d'area ha illustrato il lavoro con il proprio staff. L'intento di questo Bilancio è quello di trasmettere ad ogni lettore la coerenza dei valori della nostra mission, l'efficacia delle nostre scelte e l'efficienza delle modalità di agire; sicuramente con consapevolezza che, di anno in anno le nostre azioni possano migliorare. Il Bilancio Sociale verrà presentato in Assemblea a tutti i soci in formato power point.

Nell'ambito delle prospettive future il C.d.A. di Arcobaleno è orientata ad una serie di obiettivi:

- 1. Potenziare la capacità di progettazione a medio e lungo termine;
- 2. Valutazione delle prospettive future di ampliamento servizi nelle diverse aree; disabili, minori/famiglia e anziani;
- 3. Valutazione acquisto e progettazione ristrutturazione Stabile ex Finanza orientato all'ampliamento, consolidamento e miglioramento delle prospettive dei nostri servizi;
- 4. Iniziare il lavoro di ristrutturazione dei locali ex Casa del Fanciullo destinati al potenziamento dei servizi aggregativi per minori nell' territorio di Darfo Boario Terme.





